Individuell lönesättning och lönesamtal

Georg Frick, 2 oktober 2026

BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP





Georg Frick

- Frick HRconsulting (www.frickhrconsulting.com)

- Arbetsrättskonsult, personalvetare och författare
- Bakgrund som ombudsman, rådgivare, utbildare, HR-chef och konsult
- Arbetat med arbetsrätt och lön sedan 1994

- Arbetsrättslig rådgivning och utbildning

Frick HRconsulting

BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

Vad är lön?

Exempelvis:

Ersättning för utfört arbete

Ersättning för tid

Värdering av arbete

Värdering av arbetsresultat

Försörjning

Kostnad

Styrmedel

Motivation

BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

Mål – motivation – resultat – lön

I relation till uppdrag
(”beställning”)

BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

Jag fick inte sätta mer...

Pengarna är slut...

Facket tycker att...

Min chef tycker att...

HR-avdelningen tycker att...

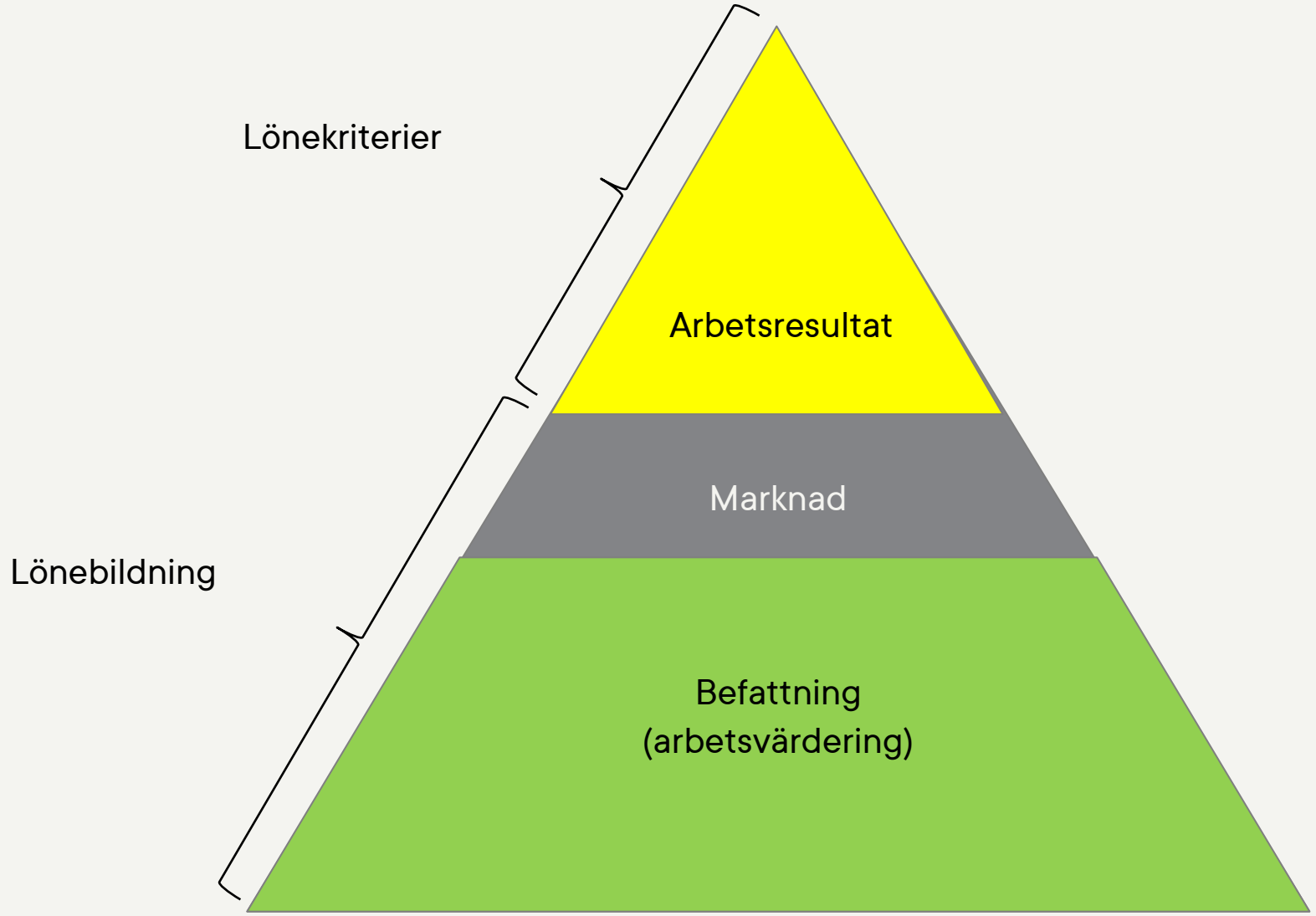
Det måste räcka till andra också...

Jag har svårt att bedöma...

EXEMPEL

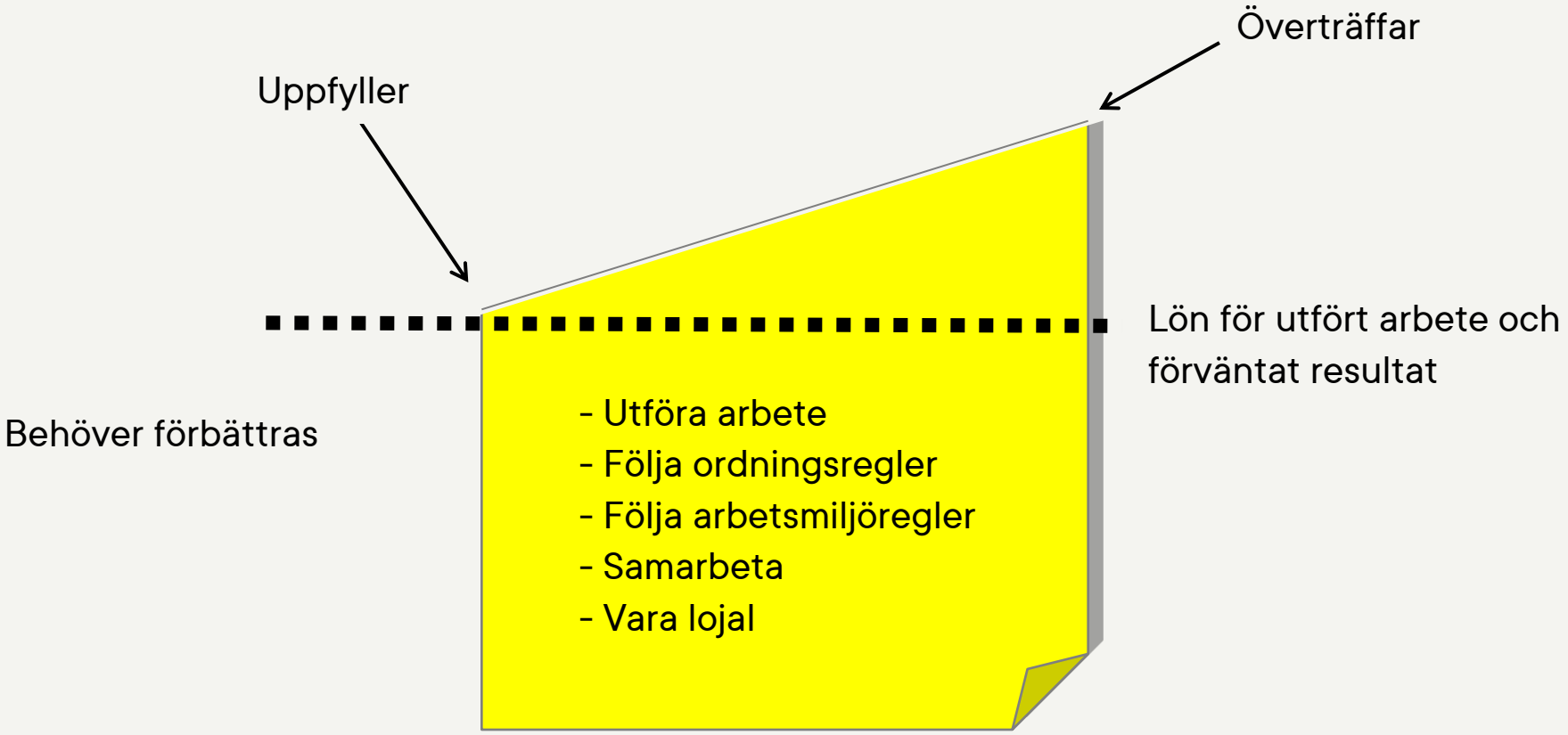
BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

Lön



BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

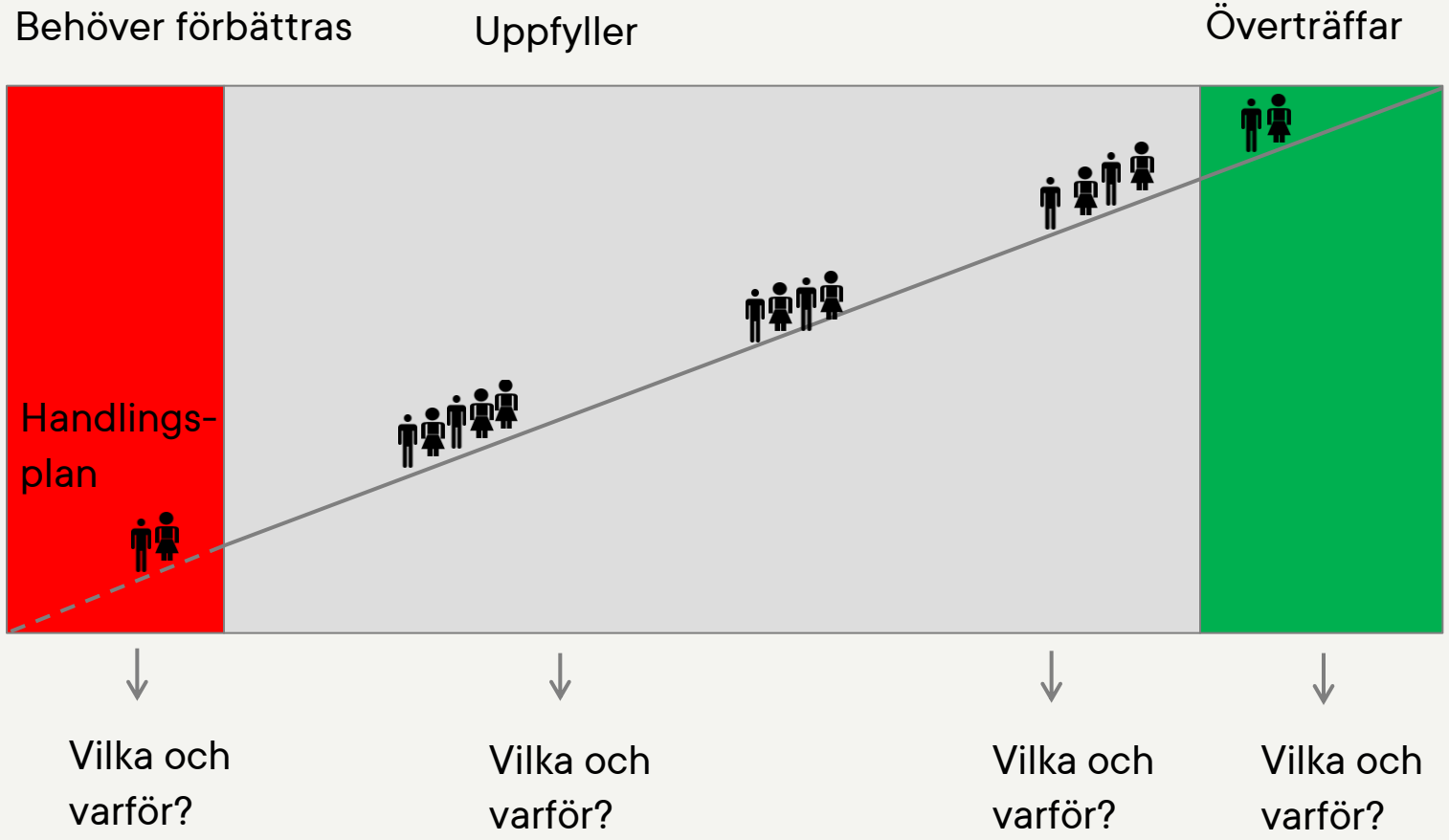
Grundkrav



BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

Resultatbedömning

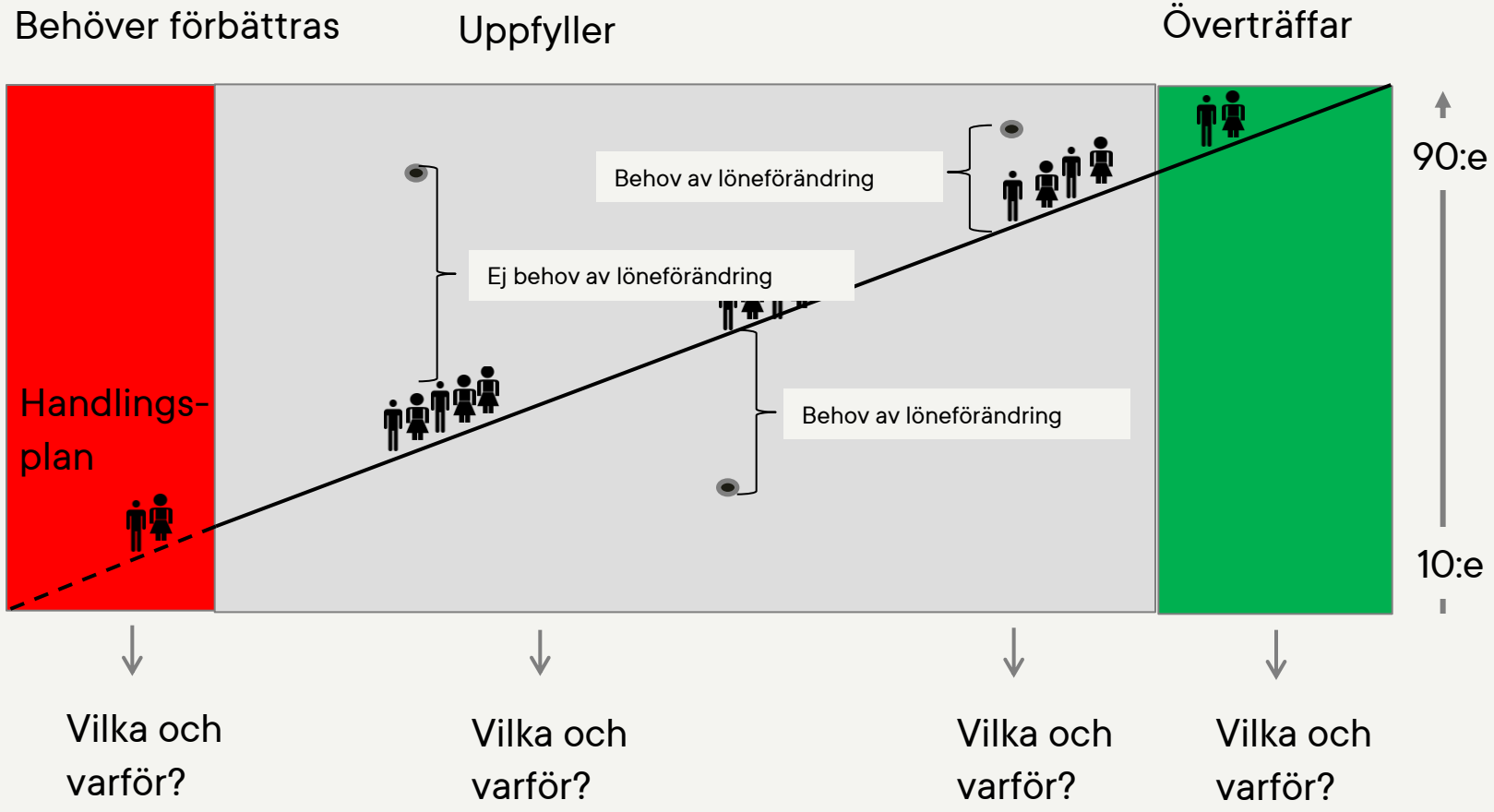
Exempel



BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

Börläge

Exempel

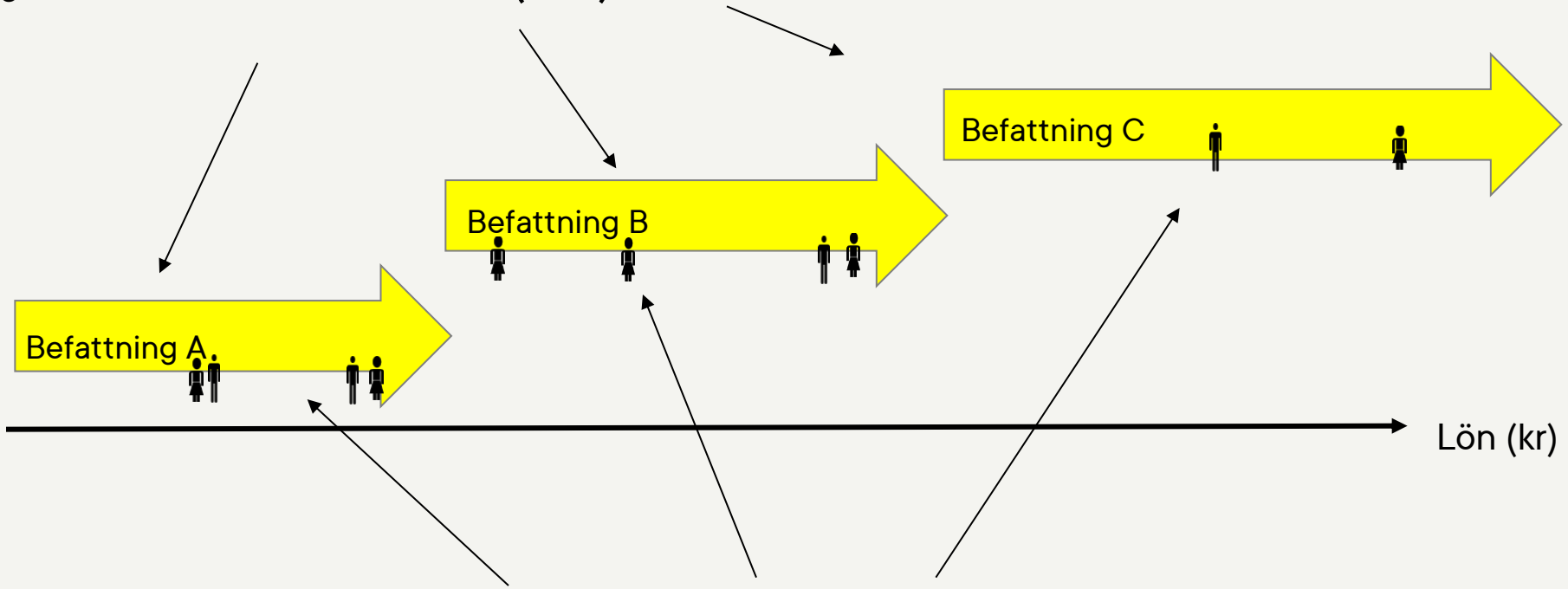


BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

Rätt lön i lönebild

Exempel

Utifrån bedömning av arbetsresultat (lönekriterier) analysera nu- och börläge samt sätta rätt lön i lönebild **(HUR)**



Utifrån arbetsvärdering, lönekartläggning, marknad och kompetensförsörjning värdera olika yrken **(VAD)**

BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

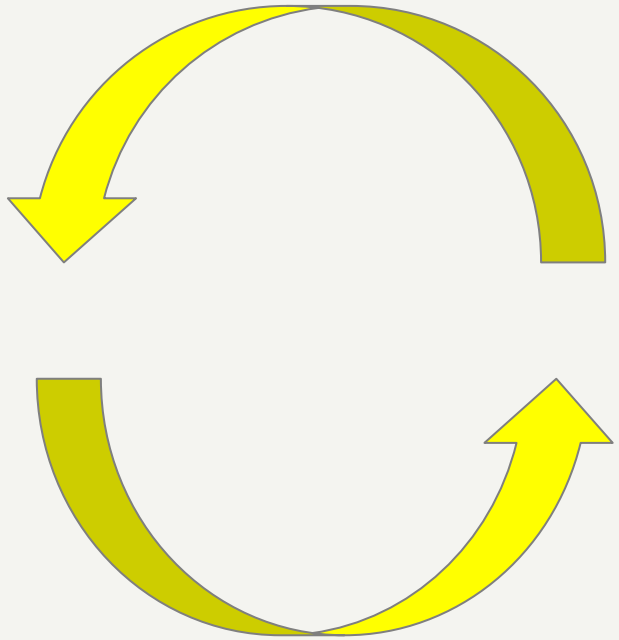
Exempel

Uppdragsbeskrivning	Lönekriterier	Lönestruktur	Lönesamtal
Klargör “beställningen” **Mål** Individuella mål I relation till “beställningen”	Resultat i relation till uppdragsbeskrivning och måluppfyllelse	Översätt bedömning till lön i aktuell lönestruktur Säkerställ att lön följer ev kollektivavtal Säkerställ att ej brott mot DiskrL	Motivera och förklara bedöming och lön Klargör koppling till medarbetarsamtal

BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

Löne- och medarbetarsamtal

Exempel



BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

Nuläge och vad som gäller

Lönetransparensdirektivet

Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

Nuläge i augusti 2026

Januari 2026

Lagrådsremiss om genomförande av direktivet.

Mars 2026

Regeringen meddelar att någon proposition inte lämnas till riksdagen.

7 juni 2026

EU:s implementaringsfrist passerar. Kommissionen har avslagit uppskov.

November 2027

DO redovisar sitt fortsatta uppdrag att förbereda tillämpningen.

- Sverige har inte implementarat direktivet. Regeringen vill skjuta fram genomförandetidpunkten och omförhandla direktivet i regelförenklande riktning.
- Diskrimineringslagens krav gäller oförändrat under tiden. Det finns inget tomrum där inga regler gäller.
- För offentliga arbetsgivare kan vertikal direkt effekt inte uteslutas när fristen har passerat utan implementering.

Vad gäller just nu?

Tre olika svar beroende på vem arbetsgivaren är.

Privata arbetsgivare

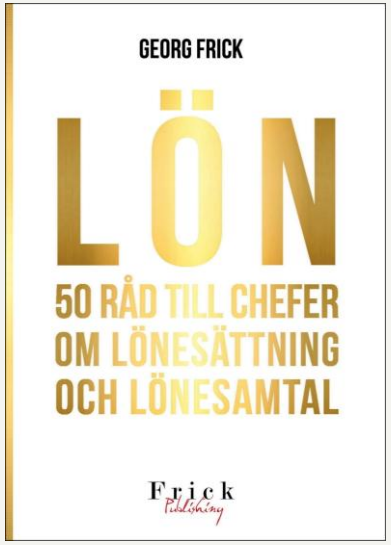
- Följ diskrimineringslagen precis som i dag.
- Direktivet får ingen horisontell direkt effekt mellan privata parter.
- Ni förhåller er till den svenska lagstiftning som gäller vid varje given tidpunkt.

Offentlig sektor

- Följ diskrimineringslagen precis som i dag.
- Men vertikal direkt effekt kan inte uteslutas när fristen passerat utan implementering.
- Vilka delar och i vilken omfattning är oklart. Det avgörs i rättstillämpningen.

Lästips...







Beställ på: www.frickpublishing.com

BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

Lönesättning, lönesamtal och lönebildning

28 januari 2026

Du får kunskap om bland annat:

- Lön som styrmedel
- Lön som motivationsfaktor
- Rättsliga utgångspunkter
- Lönesättning och diskrimineringslagen
- Arbetsresultat och inte personliga egenskaper
- Lönekriterierna betydelse

BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

Vad tyckte du om dagens webbinarium?

Ta gärna 30 sekunder och svara på utvärderingen!
Efter det besvaras frågor i mån av tid

BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP

Frågor?

Institute

EN DEL AV BLENDOW GROUP

Tack!

För frågor om BG Institute och våra kurser,
mejla oss på kursinformation@bginstitute.se

BG Institute
EN DEL AV BLENDOW GROUP