

Så gör du verklig skillnad i styrelserollen

Styrelsen som förändringsmotor

Louise Nicolin & Satish Sen, 2026-09-04



Louise



- Har arbetat i bolagsstyrelser sedan 1996, på heltid sedan 2015
- Erfarenheter från såväl noterade som ägarledda företag i och utanför Sverige, inom många olika branscher
- Tidigare entreprenör inom affärsutveckling, verksamhetsstyrning och kvalitetsledning, främst inom Life Science
- Styrelseuppdrag idag:
 - Optinova Group Ab (arbetande ordförande)
 - Compileit AB (ordförande AdB)
 - AB Lofab (ordförande)
- Mentor Styrelsekraft

Tidigare uppdrag i urval: VBG Group AB (publ), Enzymatica AB (publ), Volati AB (publ), Dellner Couplers AB, Seafire AB (publ), Atteviks Bil AB, Sensum AB (ordf), Better Business World Wide AB (ordf), Carotte AB (AdB)

Satish



- Erfarenhet som vd & ägare i ägarledda bolag 1987-
- Interim chef, inom bl.a. livsmedel, bemanning, buss , samt tidigare vd/koncernchef Taxi Stockholm
- Styrelseledamot/ordförande med erfarenhet från partnerägda, familjeägda, riskkapitalägda och statligt ägda företag
- Förtroendeuppdrag idag:
 - Ordförande VVS konsultföretag
 - Ordförande i nordiskt familjeföretag
 - Ledamot i svenskt ägarlett företag
 - Ordf. valberedning B2B företag
- Mentor Styrelsekraft
- + 18 år som affärsrådgivare och utbildare i bolagsstyrning, aktivt ägarskap och styrelsearbete (certifierad lärare)
- Medförfattare – böcker, styrelsearbete, ägarfrågor



Sverige
halkar efter



"Far gröttrier than a Bond film... will keep you riveted, from its taut opening pages to its explosive, cinematic ending."
—BOSTON GLOBE

HOSTILE
TAKEOVER

SHANE
KUHN

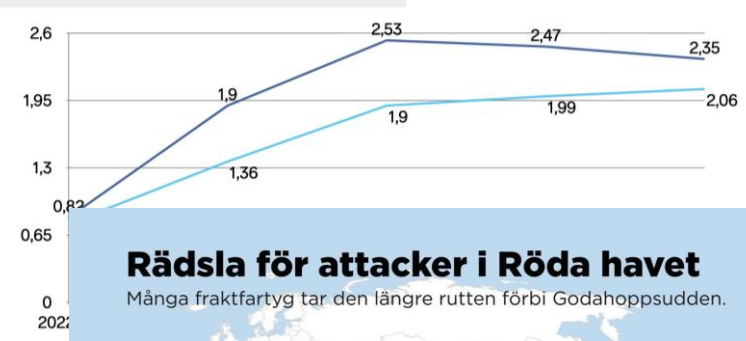
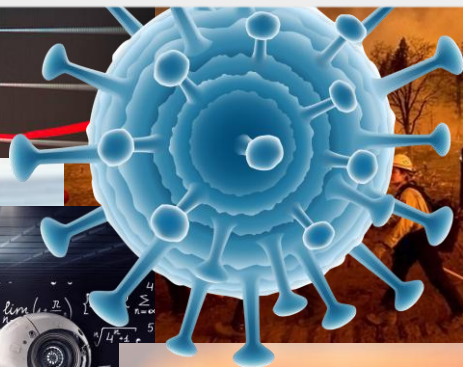
A JOHN LAGO THRILLER
AUTHOR OF THE #1 INTERNATIONAL BESTSELLER
THE INTERN'S HANDBOOK



Vi lever i en brytningstid där styrelsen har en unik roll i att driva förändringsarbetet.

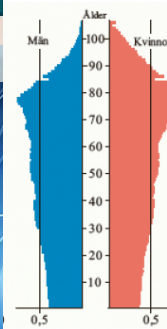


SEK  EUR



Rädsla för attacker i Röda havet

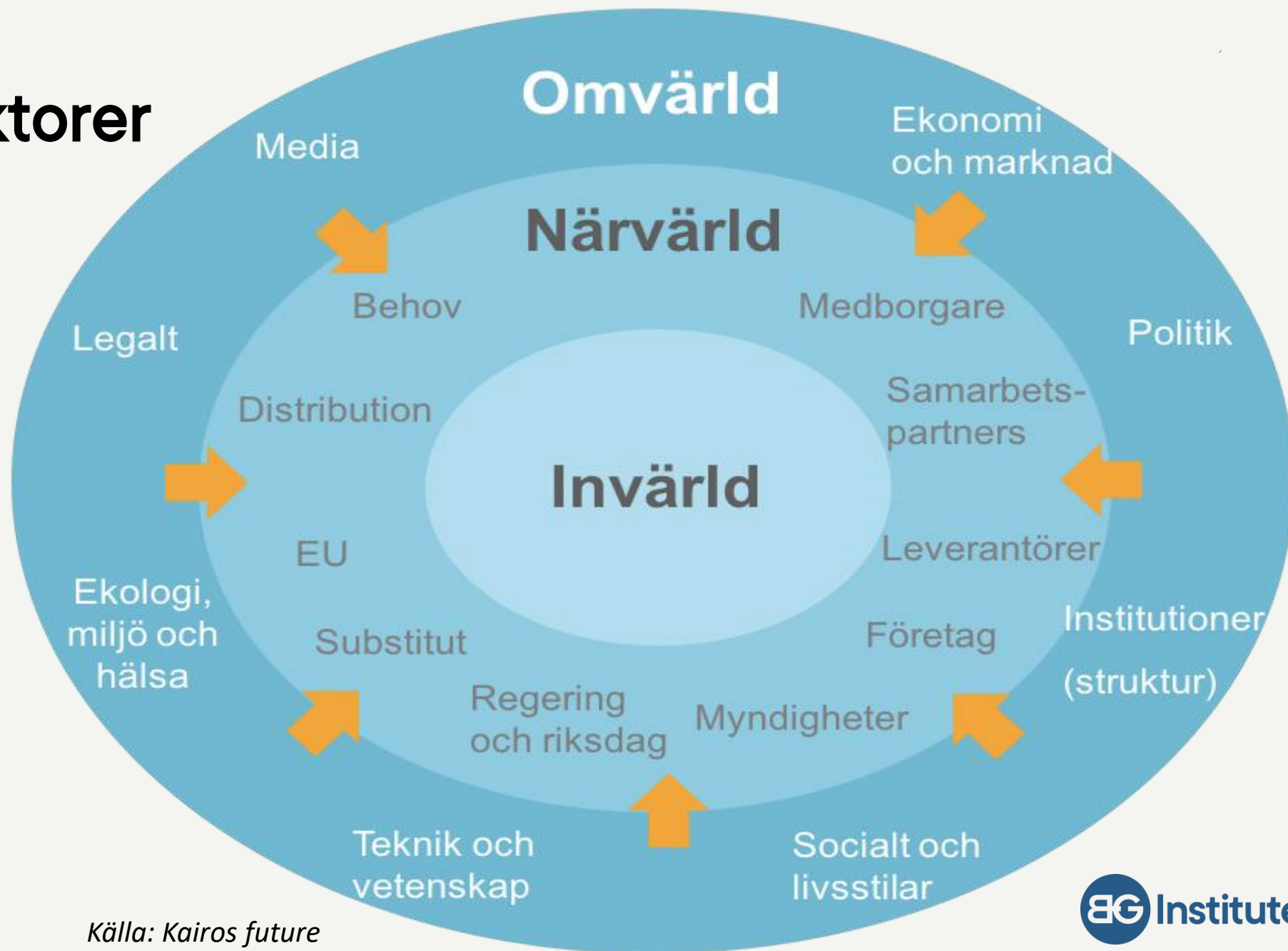
Många fraktfartyg tar den längre ruten förbi Godahoppsudden.



Nya tider – ny taktik – ny affärsmodell → samma strategi?



Påverkansfaktorer



Källa: Kairos future

Framtidsspana!

Framtidsfrågor får inte
tillräckligt fokus
= hinder för styrelsens
arbete och bolagets
beredskap

- *Vilka olika scenarier ser ni?*
- *Vad tror ni kommer bli de viktigaste frågorna i svenska styrelser 2026?*



Vilka roller finns det i bolagsstyrningsmodellen?



Vart?



Vad?



Hur?

Innan resan måste vi ha koll på kartan!



Informationsinsamling &
nulägesanalys

Några praktiska verktyg och processer *för bättre styrelsearbete*

- On-boarding – metod och checklista
- Beslutsprocess med mall och logg
- Process för aktiv riskhantering
- Omvärldsspaning och scenarier
- Nulägesanalys och rapportering
- Strategiska vägval



Varför utveckla styrelsearbetet?

- En professionell styrelse skapar framgång
- Dansk studie visar;
 - *Bättre tillväxt*
 - *Bättre avkastning Eget Kapital*
 - *Bättre lönsamhet*
- GBG Universitet;
 - *Extern ledamot ger ökad försäljning*
- Stor förbättringspotential i många företag
- Styrelsen är en billig resurs



”Den/de ägare som investerar i ett professionellt styrelsearbete i sitt företag får mångfalt tillbaka.”

Utbildning gör skillnad!

Problem	Stort /mkt stort problem 2015	Stort/ mkt stort problem 2010	Förändring (procentenheter)
Handlingarna kommer ut för sent	18 %	52 %	+ 34
Ledamöter kommer oförberedda till mötet	17 %	78 %	+ 61
Mötena drar ut på tiden	16 %	55 %	+ 39
Mötena saknar dynamik och energi	15 %	n/a	
Låg kvalitet ekonomisk rapportering	11 %	n/a	
Beslut fattas på bristfälliga underlag	12 %	76 %	+ 62
För mycket tid för rapportering och kontroll	11 %	77 %	+ 66
För lite tid för strategi och framtidsfrågor	33 %	90 %	+ 57
Styrelsen är helt i händerna på vd/ledning	13 %	n/a	

Hoppas detta ger mersmak!



Certifierad styrelseledamot: Strategiskt styrelsearbete i praktiken

2-3 November 2026

Senaste betyg: 4,97 av 5,0

"Jättenöjd med kursen och jättebra föreläsare."

"Superbra och kompetenta föreläsare. Bra och konkret innehåll i kursen med praktiska tillämpningar."

"Tack för mycket bra kurs!"

"Bra mix teori och case."

"Jättebra kurs! Bra insikter i det viktiga styrelsearbetet."

Vad tyckte du om dagens webinarium?

**Ta gärna 30 sekunder och svara på utvärderingen!
Efter det besvaras frågor i mån av tid**

Frågor?



Tack!

För frågor om BG Institute och våra kurser,
mejla oss på kursinformation@bginstitute.se

