

Public Affairs

Lär dig navigera politik, reglering och påverkansarbete

Pär Nygårds, 22 oktober 2025



Årets
samhälls-
insats 2025

SVENSKA
UTBILDNINGSPRISET



Agenda

- Vad är Public Affairs?
- Hur politik och myndigheter påverkar näringslivet
- Public Affairs i praktiken
- Avslutning och frågor



Pär Nygårds

Vd och grundare

N Strategy

Senior rådgivare inom Public Affairs och strategisk kommunikation

Lång erfarenhet av att verka i gränslandet mellan juridik, affärsverksamhet och politik

Vad är Public Affairs?

- Hantering av **relationer** till politiker, myndigheter och institutioner som formar regelverk och policyer
- Förutse förändringar, navigera politiska och regulatoriska risker och utnyttja möjligheter
- Bygga **legitimitet** och **förtroende**, för att skapa **förståelse** och nå **inflytande** hos nyckelaktörer
- **Bevakning** och **analys** av den politiska spelplanen
- **Intern vägledning** och **extern påverkan**

För vem är Public Affairs relevant?

Public Affairs är särskilt viktigt för organisationer som:

- Är beroende av politiska beslut och regleringar för tillstånd, finansiering eller marknadstillträde
- Behöver stabila villkor för långsiktiga investeringar och affärsplanering
- Verkar på marknader med högt opinionstryck där förtroende påverkar verksamhetens handlingsutrymme
- Möter ökande krav på transparens och ansvar från lagstiftare, myndigheter och allmänhet

Hur politik och myndigheter påverkar näringslivet

Politik och myndigheter
sätter de yttre ramarna



Påverkar näringslivets
förutsättningar



Konsekvenser för
företagen

Politiska initiativ & samhällsmål

Regler & lagstiftning

Tillstånd, tillsyn & kontroll

Skatter & avgifter

Offentlig upphandling & stöd

Förutsägbarhet & stabilitet

Regelkostnader & compliance

Konkurrensförutsättningar &
marknadstillträde

Lönsamhet (skatter, avgifter,
subventioner, stöd)

Nya marknader

Planering & Investeringar

Kapitalkostnader

Kostnadsstruktur

Efterfrågan

Innovations- &
affärsmöjligheter

Bredbandsstrategi för Sverige 2016–2025

- **Planering och investeringar:** stabila politiska mål gav långsiktighet för berörda företag
- **Kapitalkostnader:** statliga stöd och EU-finansiering sänkte kapitalkostnaderna och drev utbyggnad
- **Kostnadsstruktur:** förenklade tillståndsregler minskade administration
- **Affärsmöjligheter:** entreprenadföretag fick en större marknad att erbjuda sina tjänster på



Konsekvenser
för företagen

Planering & Investeringar

Kapitalkostnader

Kostnadsstruktur

Efterfrågan

Innovations- &
affärsmöjligheter

CSRD-direktivet (2023–)

- **Planering och investeringar:** svagt förankrad och komplex reglering skapade osäkerhet och minskad förutsägbarhet
- **Kostnadsstruktur:** otydliga tolkningar och olika nationella tillämpningar ökade kostnader och administrativa bördor
- En av de mest resurskrävande regelreformerna på decennier



Konsekvenser
för företagen

Planering & Investeringar

Kapitalkostnader

Kostnadsstruktur

Efterfrågan

Innovations- &
affärsmöjligheter

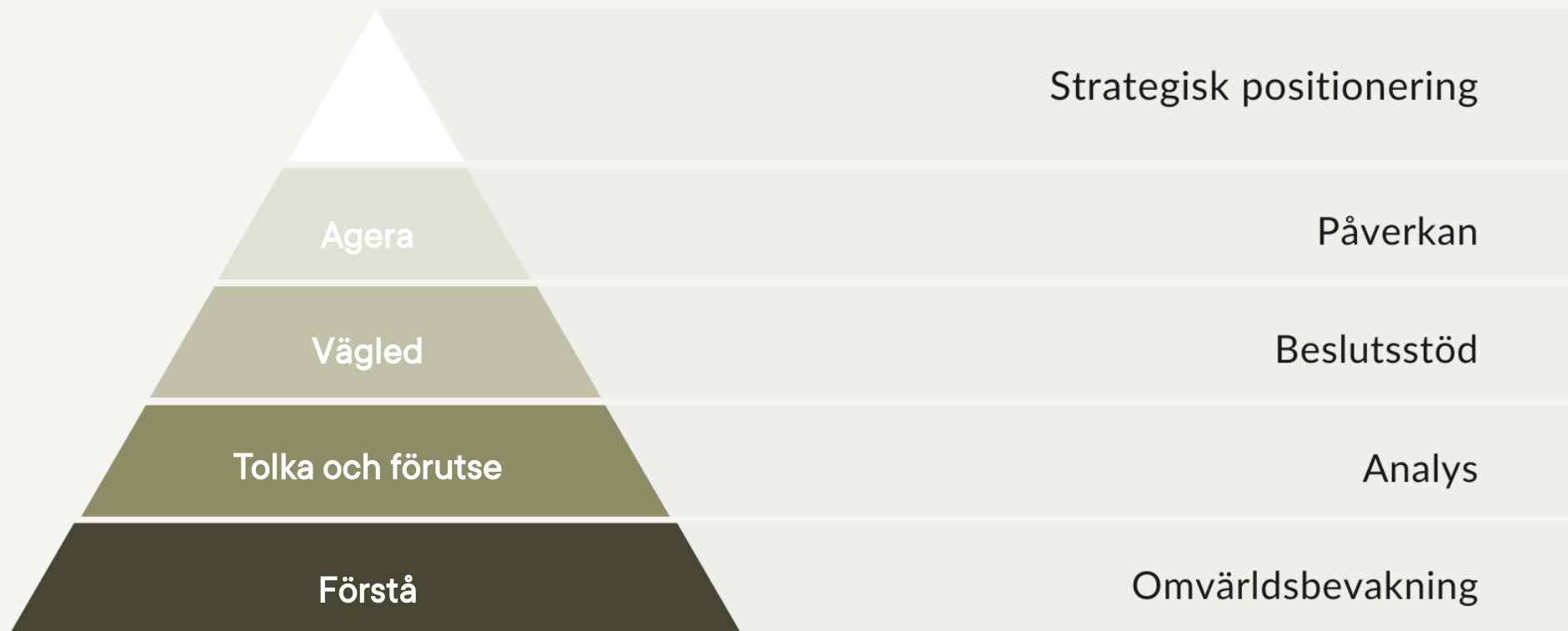
Publikfråga

Hur stor var näringslivets totala regelkostnader i fjol?

Public Affairs i praktiken

A close-up photograph of two hands shaking in a firm grip. The hand on the left is wearing a grey and red plaid suit sleeve, while the hand on the right is wearing a dark navy blue suit sleeve. Both sleeves show a white shirt cuff. The background is blurred, showing what appears to be an ornate metal railing or fence.

Från insikt till inflytande: Public Affairs kärnområden



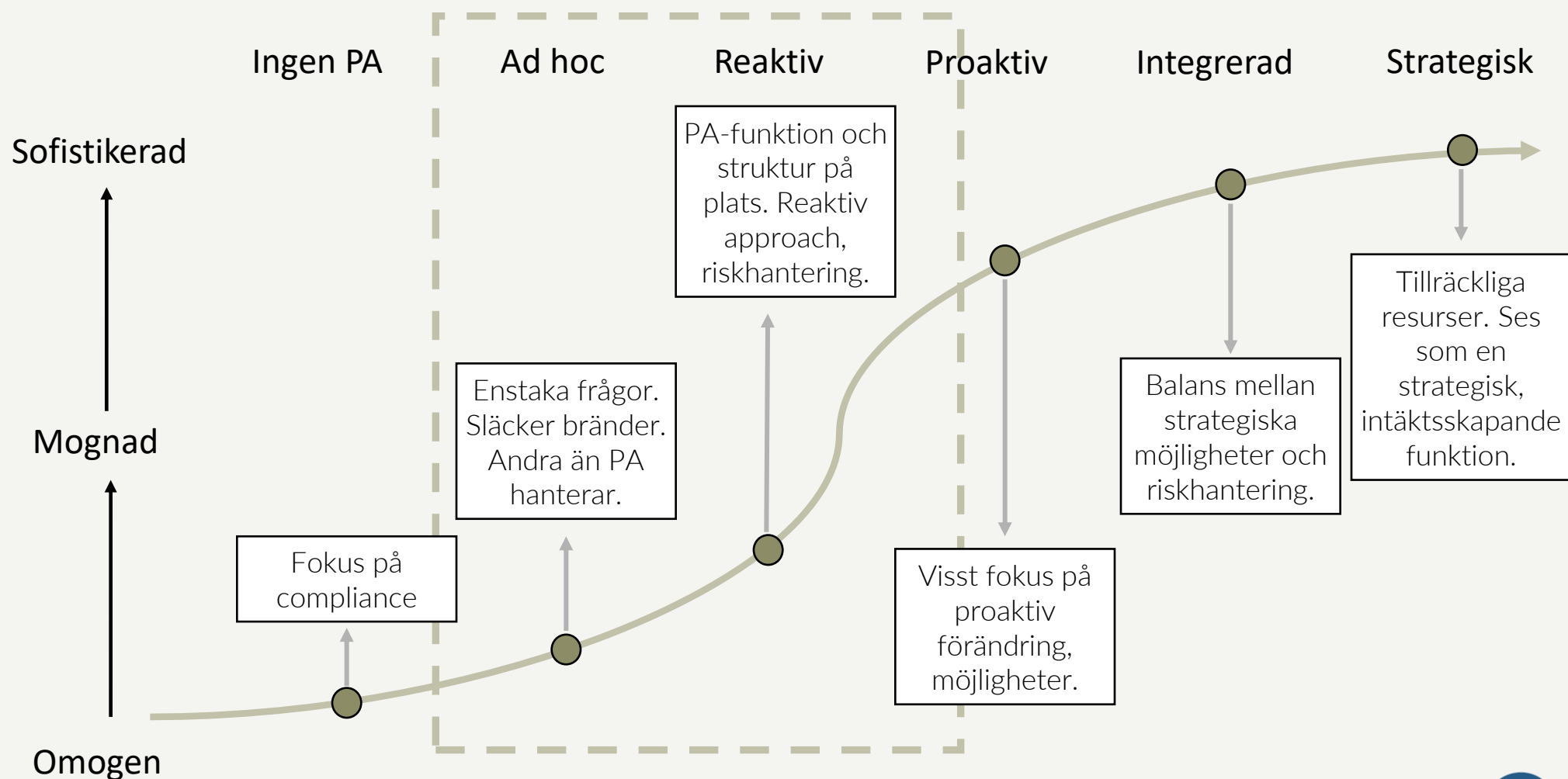
Effektivt Public Affairs-arbete

- ☐ Etablera god förståelse för aktörer, drivkrafter och processer
- ☐ Identifiera tydliga och mätbara mål med hög relevans för kärnverksamheten
- ☐ Separera mål från medel – håll isär vad ni vill uppnå och hur
- ☐ Utveckla en långsiktig plan och strategi
- ☐ Agera utifrån organisationens förutsättningar – kompetens, resurser och tid
- ☐ Välj de Public Affairs-verktyg som är mest lämpliga för uppgiften

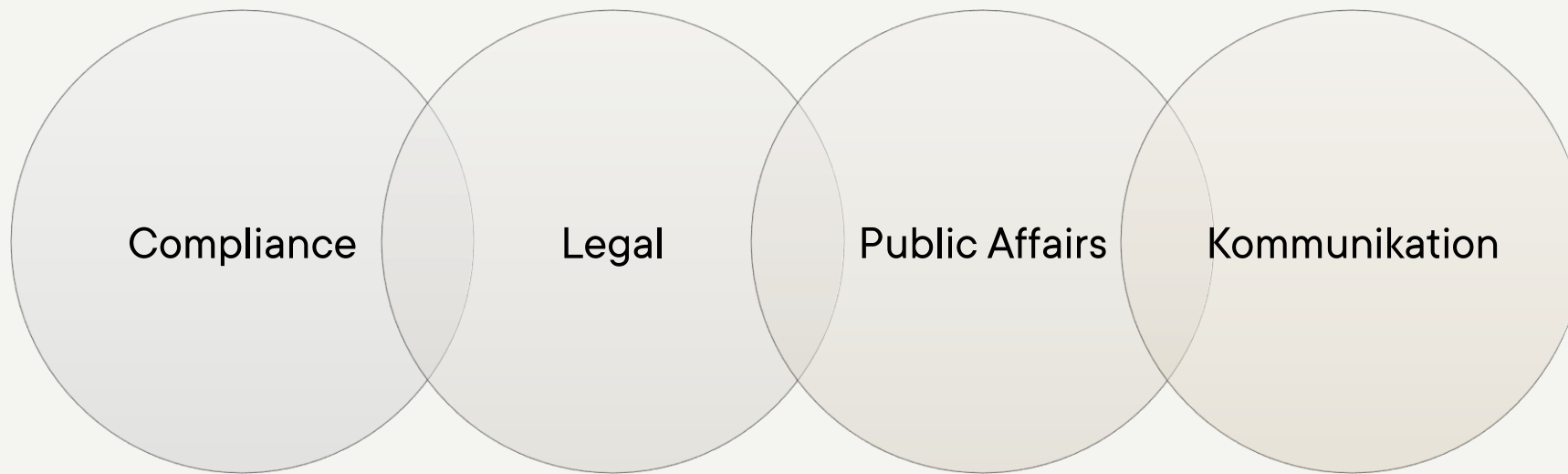
Public Affairs verktygslåda

PA-område	<u>Analys & insikt</u>	<u>Planering & styrning</u>	<u>Kommunikation & påverkan</u>	<u>Rapportering & visualisering</u>
Omvärlds-bevakning	Policy- och mediebevakning, branschorganisationer	Stakeholder mapping	–	Bevakningsrapporter, dashboards
Policy- & riskanalys	Konsekvens-, trend- och scenarioanalys	Riskmatriser, heatmaps	–	Riskrapporter, policy briefs
Beslutsstöd	Scenarioplanering, KPI-analys	PA-dashboards, beslutsunderlag	–	Ledningsrapporter, scorecards
Påverkan	Intressentanalys, positionskartläggning	Mötes- och kampanjplanering	Dialoger, remissvar, allianser, media	Påverkansloggar, aktivitetsöversikter
Strategisk positionering	Policy roadmaps, position papers, trendanalys	Narrativ- och budskapsplattformar	Thought leadership, partnerskap, nätverk, event	Inflytelseindex, KPI-översikter

Från ad hoc till strategisk påverkan



Public Affairs i organisationen



Public Affairs – ledning och kärnverksamhet

Strategisk utblick	Förstå politiska trender och framtida affärsförutsättningar
Minskad affärsrisk	Identifiera och hantera politiska och regulatoriska risker i tid
Balanserad riskaptit	Bedöm vilka politiska och regulatoriska risker som är rimliga att ta
Stärkt goodwill	Bygg förtroende genom uppvisat ansvarstagande och samhällsengagemang

Public Affairs – kommunikation och hållbarhet

Säkrare budskap	Förstå den politiska kontexten i känsliga frågor
Krisberedskap/kriskommunikation	Hantera mediala stormar med förståelse för politiska drivkrafter
Proaktiv positionering	Kommunicera organisationens samhällsbidrag anpassat till rådande politiska situation
Regulatorisk framförhållning	Stärkt förmåga att tolka och förutse kommande hållbarhetskrav

Public Affairs – bolagsjuridik

Tidigare riskidentifiering	Fånga upp nya och ändrade regler innan de blir bindande
Bättre myndighetsdialog	Förstå den politiska logiken bakom regler och beslut
Stärkt compliancearbete	Integrera policyanalys i riskbedömningar
Påverkan via dialog och remissvar	Politisk förståelse stärker möjligheten att påverka utformningen av nya regler

Varför Public Affairs spelar roll

- Politiken använder näringslivet alltmer för olika samhällsmål
- Högre regulatoriskt tempo – risker och möjligheter ökar
- Växande regelbörda
- Förståelse, beredskap och påverkan blir central i företagens strategi



Tre medskick

1. **Politiken sätter ramarna för näringslivet** – förstå den lika väl som marknaden för att minimera regulatoriska risker
2. **Börja enkelt men systematiskt** – struktur och framförhållning ger effekt även i liten skala
3. **Samarbeta internt** – samverkan mellan juridik, kommunikation och kärnverksamhet är nyckeln till ett värdeskapande Public Affairs-arbete

Publikfråga

Hur stor var näringslivets totala regelkostnader i fjol?

389 mdr kr

Eller 6 procent av BNP*

Navigera politik och reglering – introduktion till Public Affairs

6 februari 2026

Som kursdeltagare får du kunskap om:

- Förståelse för spelplanen – lär dig hur politik, myndigheter och regleringar påverkar företagens förutsättningar och hur du som jurist kan agera proaktivt
- Praktiska verktyg – från omvärldsbevakning och analys till lobbying, strategi och samverkan med andra funktioner
- Stärkt roll i organisationen – bidra med beslutsstöd, minska risker och skapa bättre affärsförutsättningar genom aktivt Public Affairs-arbete

Vad tyckte du om dagens webinarium?

Ta gärna 30 sekunder och svara på utvärderingen!
Efter det besvaras frågor i mån av tid

Frågor?



**Årets
samhälls-
insats 2025**

 **SVENSKA
UTBILDNINGSPRIS**

Tack!

För frågor om BG Institute och våra kurser,
mejla oss på kursinformation@bginstitute.se



**Årets
samhälls-
insats 2025**

SVENSKA
UTBILDNINGSPRISET