

Introduktion till byggprojektekonom

Peter Lindberg, 2 september 2026



Agenda

- Varför projektekonomi ofta blir fel
- Hur du bedömer kvarvarande arbete och kostnader
- Prognos, risk och rätt resultat



Peter Lindberg

Efter 25 år i ledande positioner i branschen har jag valt att arbeta för att nå mitt livsmål

Bygg- och fastighetsbransch med perfektion

Har genomfört en mängd lyckade projekt, allt från att bygga fabriker och skapa kompletta affärssystem till svävande kontorsrum.

Har både bidragit till ökad omsättning och lägre omkostnader tack vare effektivisering och ha med mig människorna i organisationen.

Dessa är mina styrkor:

Industriella byggprocesser

- Effektivisering
 - Administration
 - Projektledning
 - Produktion
- IT-lösningar (sammanhängande processer)
- Produktutveckling

Marknad

Strategi + Ledarskap

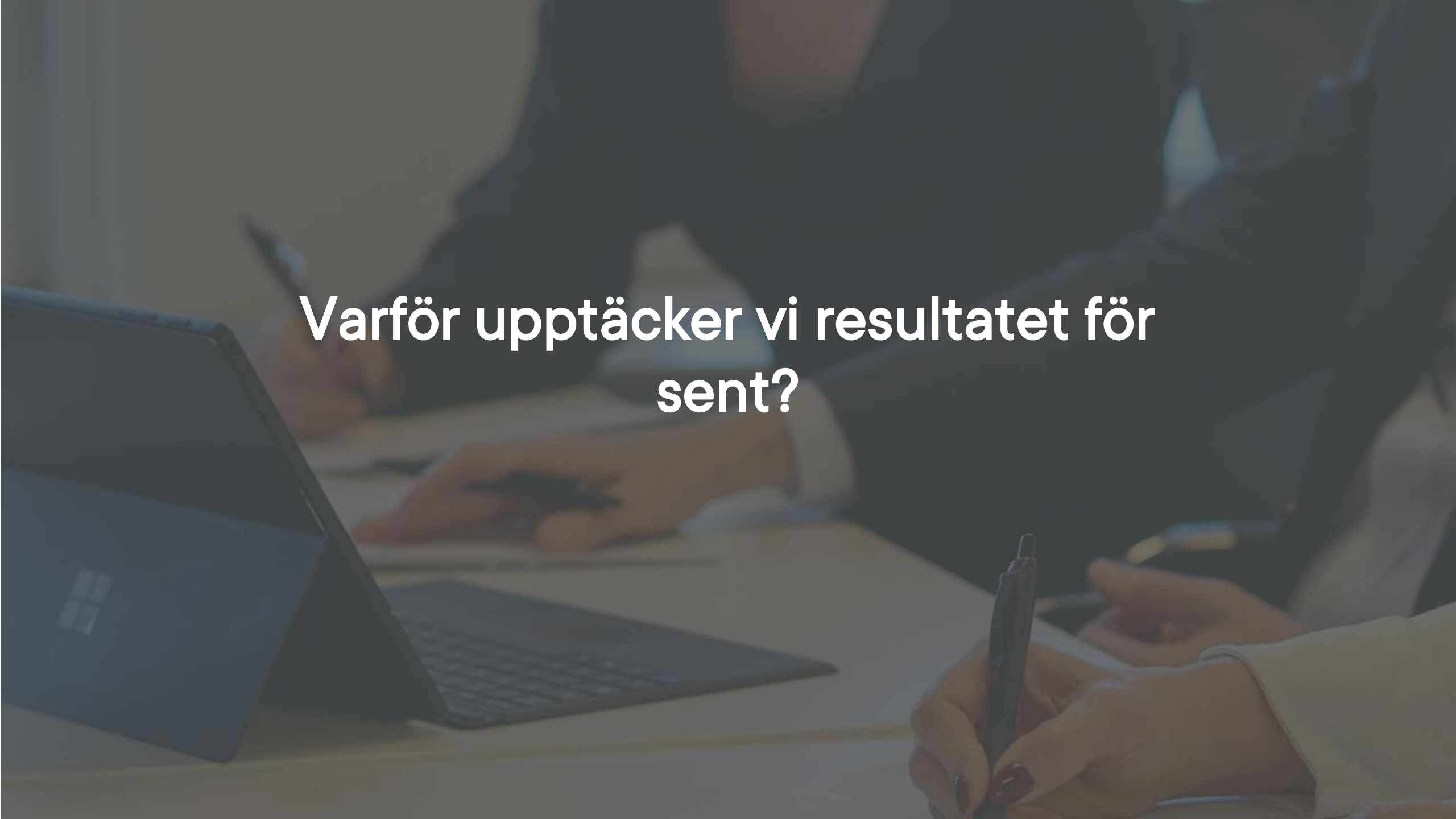
Kommer gärna och presenterar vad jag kan tillföra



Yrkserfarenhet

- Civ ing Väg- och vatten
- 55 år bosatt i Örebro
- Fabrikschef Ballast (Solna kross och asfalt)
- Projektingenjör NCC
- VD Moelven Eurowand
 - Projekt med egen personal (170) och 2 fabriker
- Egen startup - klickväggar i gips
- Konsult inom bolagsutveckling
- VD Space m2 (modulhus)
 - Stora bostadsprojekt och fabrik
- VD Mälaryllan AB
 - Husprojekt och 2 fabriker

bimolution

The background image is a blurred photograph of a meeting. Several people are seated around a light-colored table. In the foreground, a person's hand is visible holding a pen. To the left, a laptop and a tablet are on the table. The overall scene suggests a collaborative work environment.

**Varför upptäcker vi resultatet för
sent?**



Arkivbild Byggtema. Foto: Andreas Ericson/ Sveriges Radio

KONKURS

Därför gick Byggtema i konkurs

▶ 35 sek

Publicerad 28 sep 2022 · kl 15:22 · 0:35 min

- Förklaringen till varför Byggtema gick i konkurs, ska enligt konkursförvaltaren vara att företaget hade räknat fel på flera stora byggprojekt.
- Konkursförvaltaren har även sett flera stora utbetalningar till ägaren av Byggtema och till andra bolag som han äger.
- Strax före årsskiftet 2021-22 ska drygt 16 miljoner kronor ha betalats ut – utbetalningar som konkursboet nu kommer att kräva tillbaka.

Resultatet ser bra ut – tills det inte gör det

- Projektet visar länge ett bra resultat
- Prognosen bygger ofta på erfarenhet och känsla
- Avvikelse upptäcks sent
- Marginalen försvinner i slutet

*Jag kommer presentera hur jag tycker
projektredovisning BORDE gå till*

*EN GOD PROGNOSEN BYGGER PÅ KONTROLL ÖVER
DETALJER SAMT GODA RAPPORTROUTINER*

The background image is a blurred photograph of a professional meeting. Several people are seated around a light-colored wooden table. In the foreground, a person's hands are visible, holding a dark pen. To the left, a dark-colored laptop is open, and next to it, a tablet device is propped up, displaying the Windows logo. The overall scene suggests a collaborative work environment.

Kalkylen

Kalkylen är projektets ekonomiska karta

- Material och arbete
- Uppdelat på aktiviteter och konton
- Timmar och mängder
- Utgångspunkt för all avvikelseanalys

Översikt

Kontaktpersoner

Kalkyl

Avtal

Inköp

Åta

Rapport

Betalplan

Ekonomi

Moduler

Produktion

Redigera projekt

2 • BSAB 41.A

Yttertak

140 M2 • Källa: IMPORT

Material

16 114

Fabrik h

0

Site h

40,9

Arbete kr

22 518

Ta bort

3 • BSAB 41.F

Yttertak - Tillägg

10 ST • Källa: IMPORT

Material

37 368

Fabrik h

0

Site h

123

Arbete kr

67 623

Ta bort

23 • BSAB 41.F

Plåtbeslag

1 ST • Källa: IMPORT

Material

8 660

Fabrik h

0

Site h

3,8

Arbete kr

2 112

Ta bort

Mängd (ST)

1

Mängdkälla

Kalkylimport / recept

Platsfördelning

0

Ingen platsfördelning ännu

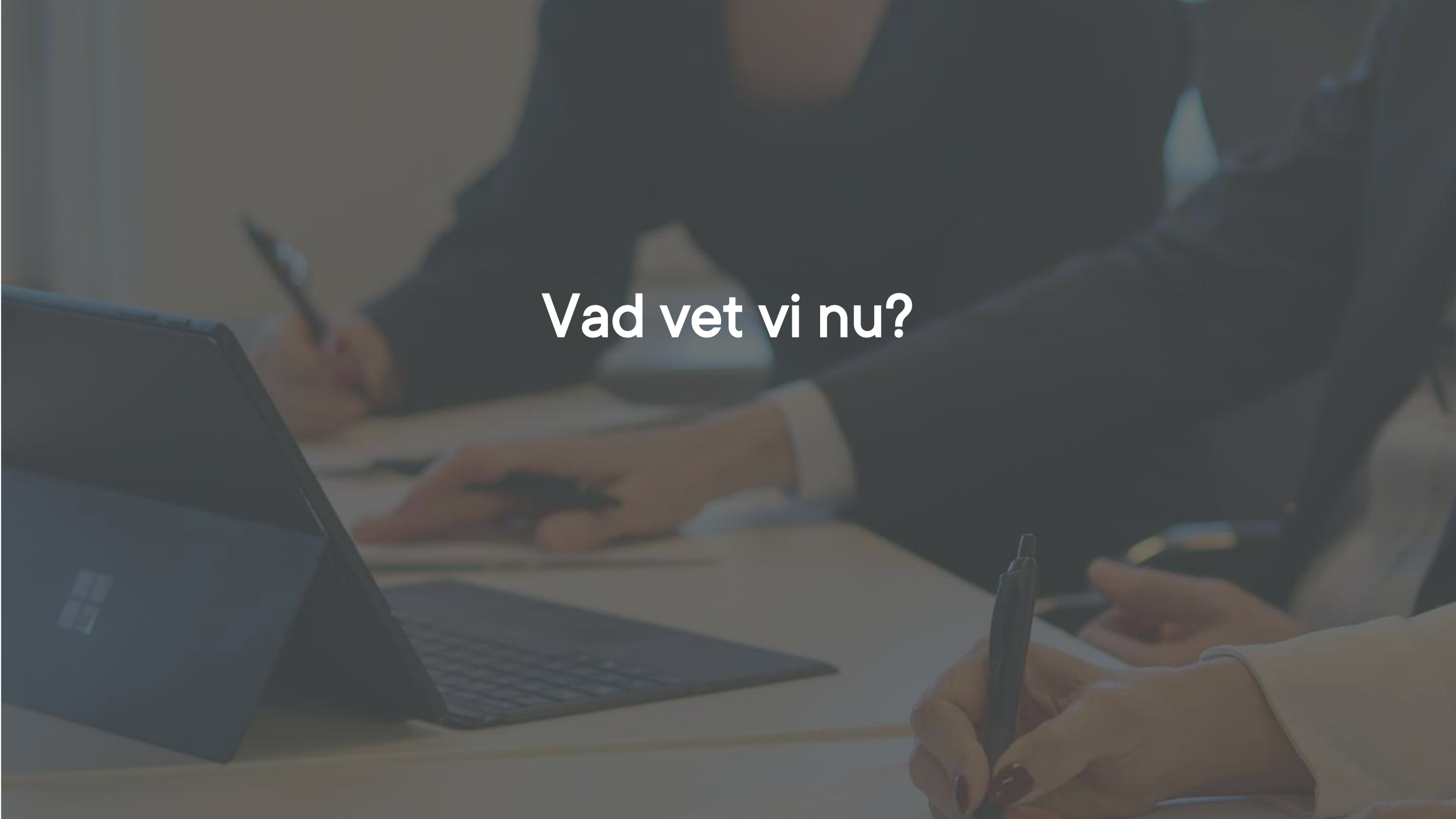
ARTIKEL I RECEPT	PROJEKTETS ARTIKEL	BK04	ÅTGÄNG/ST	SPILL	MÄNGD	PRIS	MATERIAL	FABRIK H	SITE H
203328 Tackarna med brokar och fogslå	203328	01605	12 M	0%	12	154	1 848	0	1,9
203329 Stupor 1-plan med urkastare	203329	01901	4 ST	0%	4	858	3 432	0	1,9
203330 Stupor 2-plan med urkastare	203330	01901	0 ST	0%	0	1 160	0	0	0
203331 Tillägg rensträtt markandutring	203331	01901	0 ST	0%	0	214	0	0	0
203332 Underbeslag av galvanad plåt i rännadar och runt takstup	203332	01901	0 ST	0%	0	264	0	0	0
203550	203550	01901	0 ST	0%	0	350	0	0	0

Avbryt

Spara

DETALJERNA är avgörande – gå ner på lägsta nivå

Använd kalkylen sen för uppföljningar

The background image is a blurred photograph of a meeting. Several people are seated around a light-colored table. In the foreground, a person's hand is visible holding a pen. To the left, a laptop and a tablet are on the table. The overall scene suggests a professional or academic discussion.

Vad vet vi nu?

KALKYL

Byggdelskalkyl

Receipt, mängder, adresser, material och arbete i samma kalkyl.

→ Skapa inköpsordrar

+ Lägg till recept

KALKYLPÖSTER

2

MATERIAL KR

5 220

FABRIK H

0

SITE H

31,9

ARBETE KR

17 525

TOTAL KALKYL

22 746

12 - BSAB 43.CB/37

Innerväggar 70

10 M2 - Källa: MANUAL - Plats: Rustmästaren 14 → Hus A → Våning 2 → Lgh 1101

12 - BSAB 43.CB/37

Innerväggar 70

15 M2 - Källa: MANUAL - Plats: Rustmästaren 14 → Hus A → Våning 2 → Lgh 1101

Material

2 088

Fabrik h

0

Site h

12,7

Arbete kr

7 010

Ta bort

INKÖPSÖVERSIKT

Inköpsordrar

7 order i projektet. Filtrera, sortera och öppna en order.

Sök order, leverantör, konto...

Alla leverantörer

Alla konton

Alla statusar

Alla leveranslägen

Alla ordertyper

KALKYL

Material kr

4 895

Arbete tim

32,12

Arbete kr

17 666

BEKRÄFTAT

Material kr

6 095

Arbete tim

10

Arbete kr

5 500

BOKFÖRT

Material kr

3 200

Arbete tim

0

Arbete kr

0

PROGNOS MATERIAL

6 295

AVVIKELSE KALKYL - PROGNOS

Material kr

+ 1 400

Arbete kr

+ 2 338

Totalt kr

+ 3 738

Order	Leverantör	Konto	Orderdatum	Status	Leveransläge	Önskad leverans	Bekräftad	Verkfälg	Kalkyl fabrik h	Kalkyl site h	Rap fabrik h	Rap site h	Kalkyl	Kalkyl T	Bekräftat	Bokfö
7964-2026-002 ID 7964	Bo Andréén Aktiebolag	4454 Mellanväggar	2026-08-21	Utkast	-	2026-08-01	2026-08-01	2026-08-01	0	4,5	0	0	8	1 800	4 275	3 000
7966-2026-002 ID 7966	Europrofil AB	4454 Mellanväggar	2026-08-21	Utkast	-	2026-08-01	2026-08-01	2026-08-01	0	1,8	0	0	3,2	1 200	1 200	0
7967-2026-002 ID 7967	Leverantör ej beslutad	4454 Mellanväggar	2026-08-21	Utkast	-	2026-08-01	2026-08-01	2026-08-01	0	1,8	0	0	3,2	1 200	1 200	0
7968-PRJ-003 ID 7968	Paroc	4454 Mellanväggar	2026-08-21	Utkast	-	2026-08-01	2026-08-01	2026-08-01	0	1,8	0	0	3,2	1 200	1 200	0
7969-PRJ-003 ID 7969	Paroc	4454 Mellanväggar	2026-08-21	Utkast	-	2026-08-01	2026-08-01	2026-08-01	0	1,8	0	0	3,2	1 200	1 200	0
7979-2026-002 ID 7979	Norgips Svenska AB	4454 Mellanväggar	2026-08-21	Utkast	-	2026-08-01	2026-08-01	2026-08-01	0	1,8	0	0	3,2	1 200	1 200	0
7980-2026-002 ID 7980	Norgips Svenska AB	4454 Mellanväggar	2026-08-21	Utkast	-	2026-08-01	2026-08-01	2026-08-01	0	1,8	0	0	3,2	1 200	1 200	0
SUMMA URVAL																
7 inköpsordrar																

ARBETSBOMÅDE

Orderrader

Varje rad beskriver vad som köps, vilken byggdel den tillhör och var den ska användas.

+ Ny orderrad

RADER

2

TOTAL MÄNGD

30

FRYST KALKYL

1 800

KALKYL FABRIK H

0

KALKYL SITE H

4,5

KALKYL H TOTALT

4,5

BEKRÄSTAT RADVÄRDE

3 000

RAPPORTERADE TIMMAR

8

FAKTURANUMMER

19571

Prån redovisning visa

BOKFÖRT BELÖPP

3 200

1 bokföringsrad

BOKFÖRT ARBETE TIM

0

BOKFÖRT ARBETE KR

0

RAD	ARTIKEL / BESKRIVNING	BK04	BSAB	PLATS	KALKYL	FABRIK H	SITE H	KALKYL H	RAP H	MÄNGD	ENHET	EGENSKAPER	EGENKONTROLL	PRIS/ENHET	BEKRÄFTAT	ÖNS
1	202043 OSB 11 mm 897x2500 mm	01209	43.CB/37	Rustmästaren 14 → Hus A → Våning 2 → Lgh 1101	720	0	1,8	1,8	3,2	12	M2	Saluss	Klar	100	1 200	-
2	202043 OSB 11 mm 897x2500 mm	01209	43.CB/37	Rustmästaren 14 → Hus A → Våning 2 → Lgh 1102	1 080	0	2,7	2,7	4,8	18	M2	Saluss	Klar	100	1 800	-

Avbryt

Dela order

Spara

Nu exporterar vi

Från kalkyl till verklighet

- Kalkyl = vad vi trodde
- Bekräftat = vad vi har köpt
- Bokfört = vad ekonomisystemet registrerat
- Prognos = vad vi tror att slutkostnaden blir

The screenshot displays a procurement system interface with a dark theme. At the top, it says 'INKÖP' and 'Redigera inköpsorder'. Below this, there are several sections for order details, including 'Benders', 'Konto', 'Skapad', 'Ordredatum', 'Önskad leverans', 'Bekräftad leverans', 'Verklig leverans', 'Monterad', 'Avtal', 'ATA', 'Lossningsstätt', 'Anvisning', 'Leveransvillkor', 'Kreditlöd leveranstid', 'Tidpunkt', 'Kontaktperson hos oss', 'Förtydligande till leverantör', and 'Välj kontaktperson...'. A warning message '1 avvikelser' is visible. At the bottom, there is a table with columns for 'RAD', 'ARTIKEL / BESKRIVNING', 'BK04', 'BSAB', 'PLATS', 'KALKYL', 'FABRIK H', 'SITE H', 'KALKYL H', 'RAP H', 'MÄNGD', 'ENHET', 'EGENSKAPER', 'EGENKONTROLL', 'PRIS/ENHET', and 'BEKRÄFTAT'. The table contains one row of data for item 262954. A '+ Ny ordrad' button is located at the bottom right of the table area. At the very bottom, there are 'Avbryt' and 'Spara' buttons.

RAD	ARTIKEL / BESKRIVNING	BK04	BSAB	PLATS	KALKYL	FABRIK H	SITE H	KALKYL H	RAP H	MÄNGD	ENHET	EGENSKAPER	EGENKONTROLL	PRIS/ENHET	BEKRÄFTAT
1	262954 Betonsgalpaner 2-lagig Palema inkl taksäkerhet enligt BBR (L)Innekrökar, taktegg med glidkydd och snöskydd enligt bilaga) Subkonjunkt till kalkylsheet, ta till offert för sakarens pris.	01001	-	-	21 000	0	28	28	32	150	M2	100	15 000		

Kalkylen är alltid låst – men fakta ger ökad säkerhet för utvecklingen

En aktivitet kan förändra prognosen åt två håll

- Kalkyl arbete: 28 timmar
- Rapporterat arbete: 32 timmar
- Kalkyl material: 21 000 kr
- Verkligt material: 15 500 kr

*Material = 5.500 billigare
Arbete = 4 timmar längre => 2.200 kr
SUMMA 3.300 kr
(lägre kostnad för denna inköpsorder med arbetet)*

Order ↑	Leverantör ↑	Konto ↑	Orderdatum ↑	Status ↑	Kalkyl fabrik h ↑	Kalkyl site h ↑	Rap fabrik h ↑	Rap site h ↑	Kalkyl ↑	Kalkyl T ↑	Bekräftat ↑	Bokfört ↑	Prognos ↑	Prognos T ↑	Diff T ↑
7901-4412-2026-001 ID 7901	Benders	4412 Yttertak	2026-02-01	Utkast	0	28	0	32	21 000	36 400	15 000	15 500	15 500	33 100	- 3 300
7902-4412-2026-001 ID 7902	Husfabriken AB	4412 Yttertak	2026-02-01	Utkast	0	69,5	0	32	29 244	67 467	29 244	0	29 244	68 494	+ 1 027
7903-4370-2026-001 ID 7903	Husfabriken AB	4370 Blockmaterial	2026-02-01	Importerad	81,57	29,47	0	0	52 015	113 085	52 015	0	52 015	113 085	- 0

Man behöver skilja på arbete och material och ner på lägsta detaljnivå

Kvarvarande



Prognosens viktigaste fråga

- Vad är faktiskt färdigt?
- Vad återstår att producera?
- Vad återstår att köpa?
- Vad kommer det kvarvarande att kosta?

Ersätt kalkyl med verklighet

- Färdig aktivitet → använd verkligt utfall
- Pågående aktivitet → utfall + kvarvarande
- Ej påbörjad aktivitet → kalkyl/prognos
- Gör bedömningen på radnivå

DETALJPROGNOS PER KONTO
Kostnad, orderläge och prognossäkerhet 58 inköpsordrar på 34 konton

Arbetsprognos: Kalkyl h hämtas från samma fabrik/site-timmar som Inköp. På varje aktivitet ersätts kalkyltiden av rapporterad tid när rapportering finns. Om samtliga aktiviteter på ett konto är rapporterade blir Prognos h därför samma som Rap h.

KONTO	INKÖPSORDRAR / STATUS	KALKYL MATERIAL	BEKRÄFTAT MATERIAL	BOKFÖRT MATERIAL	PROGNOS MATERIAL	ÄTA MATERIAL	ÄTA H	KALKYL H	RAP H	PROGNOS H	KALKYL TOTALT	PROGNOS TOTALT	AVVIKELSE KALKYL	PROGNOSSÄKERHET
4412 Yttertak	2 st 2 Utkast	50 244	50 244	15 500	44 744	0	0	3 225,5	40	3 228,7	1 824 267	1 820 554	- 3 713 kr	Låg 25 %
4418 Golveläggning	1 st 1 Importerad	25 830	25 830	0	25 830	0	0	17	0	17	35 153	35 153	0 kr	Medel 60 %
4427 Innertak	4 st 4 Importerad	20 964	20 964	0	20 964	0	0	5,8	0	5,8	24 126	24 126	0 kr	Medel 60 %
4430 Blocktillverkning	1 st 1 Importerad	28	28	0	28	0	0	25,9	0	25,9	14 251	14 251	0 kr	Medel 60 %
4431	1 st 1 Importerad	60 266	60 266	0	60 266	0	0	26,1	0	26,1	74 626	74 626	0 kr	Medel 60 %

Ex Golveläggning är ej påbörjad – Prognos = Kalkyl

A blurred background image showing a meeting environment. In the foreground, a person's hand holds a pen over a notepad. To the left, a laptop and a tablet are visible on a table. In the background, other people are seated at the table, one holding a pen. The entire image has a dark, semi-transparent overlay.

ÄTA

Ändring – Tillägg – Avgående

ÄTA i prognosen

PROJEKT Redigera projekt

PROJEKT 2026-001 Kvarteret Stora Holmen

Översikt Kontaktpersoner Kalkyl Arbet ÅTA Rapport Beräpnan Ekonomi Moduler Produktion

ÅTA

Ändrings-, tillkommande och avgående arbeten

Registrera, prissätt, skicka och följ upp ÅTA. Intäkt och kostnad särredovisas i Ekonomi och ligger utanför betalplanen.

ÅTA 2 MATERIAL 3 600 kr ARBETE 2 h · 1 000 kr PRIS KUND 8 200 kr TG 43,9 %

ÅTA nr	Datum	Typ	Beskr	Konto	Material	Timmar	Arbete	Pris bund	Status	Fakturerat	Fakturadatum	Förfallodag	Beställare	Underlag	Stutdokumentation	Allt klart
ÅTA-001	2026-08-19	Tillkommande	Bytt av dörr	4441	2 000	2	1 000	5 000 kr	Fakturerad	12345-1	2026-08-19	—	—	A0000	—	—
ÅTA-002	2026-08-19	Tillkommande	Bytt handtag kök	4452	1 600	0	0	3 200 kr	Utkast	—	—	—	—	—	—	—

Avbryt Spara

- Tillkommande eller avgående intäkt
- Materialkostnad
- Arbetstid och arbetskostnad
- Ska påverka prognosen direkt

PROJEKT Redigera projekt

PROJEKT 2026-001 Kvarteret Stora Holmen

Översikt Kontaktpersoner Kalkyl Arbet ÅTA Rapport Beräpnan Ekonomi Moduler Produktion

Ekonomi

Projekthanalys och successiv vinstavräkling

Första prognosnivå. Upparbetad intäkt, beräknad kostnad och ÅTA i prognos - inte från tidigare nivåer.

PROGNOS INTÄKT	PROGNOS KOSTNAD	PROGNOS BRUKET	PROGNOS TG	PROGNOS ELLÄNSKAD
3 508 200 kr	2 051 474 kr	1 456 726 kr	41,5 %	0,6 %

UPPARBETNING

UPPARBETNING	UPPARBETNING	UPPARBETNING	UPPARBETNING	UPPARBETNING
15 500 kr	2 051 474 kr	11 000 kr	1 925 000 kr	1 898 494 kr

PRINCIP: Upparbetad intäkt = prognosintäkt - tidigare upparbetad intäkt. Färdigställdt arbete baseras här på beräknad kostnad i förhållande till prognosintäkt.

Fakturerat: Upparbetad intäkt = prognosintäkt - tidigare upparbetad intäkt. Färdigställdt arbete baseras här på beräknad kostnad i förhållande till prognosintäkt.

ÄNDRING-, TILLKOMMANDE OCH AVGÅENDE ARBETEN

ÅTA i prognosen

ÅTA nr	Datum	Typ	Beskr	Konto	Material	Timmar	Arbete	Pris bund	Status	Fakturerat	Fakturadatum	Förfallodag	Beställare	Underlag	Stutdokumentation	Allt klart
ÅTA-001	2026-08-19	Tillkommande	Bytt av dörr	4441	2 000	2	1 000	5 000 kr	Fakturerad	12345-1	2026-08-19	—	—	A0000	—	—
ÅTA-002	2026-08-19	Tillkommande	Bytt handtag kök	4452	1 600	0	0	3 200 kr	Utkast	—	—	—	—	—	—	—

IN- OCH UTbetalningsprognos

IN- OCH UTbetalningsprognos	IN- OCH UTbetalningsprognos	IN- OCH UTbetalningsprognos	IN- OCH UTbetalningsprognos
3 508 200 kr	2 051 474 kr	1 456 726 kr	- 421 003 kr

Avbryt Spara

Summeras på kontonivå sen för intäkter samt material och arbete

Prognosen

The image shows a professional setting, likely a meeting or workshop. In the foreground, a person's hands are visible, holding a pen over a notepad. To the left, a laptop and a tablet are on the table. In the background, other participants are seated at the table, some holding pens. The entire scene is slightly out of focus, creating a sense of depth. The word 'Prognosen' is centered in a large, white, sans-serif font.

Prognosen byggs underifrån

DETAILPROGNOS PER KONTO

Kostnad, orderläge och prognossäkerhet

Arbetsprognos: Kalkyl h hämtas från samma fabrik/site-timmar som inköp. På varje aktivitet ersätts kalkyltiden av rapporterad tid när rapportering finns. Om samtliga aktiviteter på ett konto är rapporterade blir Prognos h därtill samma som Rap h.

KONTO	INKÖPSORDRAR / STATUS	KALKYL MATERIAL	BEKRÄFTAT MATERIAL	BOKFÖRT MATERIAL	PROGNOS MATERIAL	ÅTA MATERIAL	ÅTA H	KALKYL H	RAP H	PROGNOS H	KALKYL TOTALT	PROGNOS TOTALT	AVVIKELSE KALKYL	PROGNOSÄKERHET
4412 Yttertak	2 st 2 Utkast	50 244	44 244	15 500	44 744	0	0	97,5	64	103,4	103 867	101 594	- 2 273 kr	Låg 25 %
4418 Golvbeläggning	1 st 1 Importerad	25 830	25 830	0	25 830	0	0	17	0	17	35 153	35 153	0 kr	Medel 60 %
4427 Innertak	4 st 4 Importerad	20 964	20 964	0	20 964	0	0	5,8	0	5,8	24 126	24 126	0 kr	Medel 60 %
4430 Blocktillverkning	1 st 1 Importerad	28	28	0	28	0	0	25,9	0	25,9	14 251	14 251	0 kr	Medel 60 %
4431 Fönster	1 st 1 Importerad	60 266	60 266	0	60 266	0	0	26,1	0	26,1	74 626	74 626	0 kr	Medel 60 %
4441 Dörrar	2 st 2 Importerad	23 456	23 456	0	23 456	2 000	2	14	0	14	31 156	34 156	3 000 kr	Medel 60 %
4452	2 st 2 Importerad	79 089	79 089	0	79 089	1 600	0	27,3	0	27,3	94 126	95 726	1 600 kr	

Redigera projekt

PROJEKT 2026-001 Kvarteret Stora Holmen

Översikt Kontaktpersoner Kalkyl Årskalkyl Inköp ÅTA Rapport Beräknat Ekonomi Moduler Produktion

INKÖPSÖVERSIKT

Inköpsordrar

2 ordrar i projektet. Filtrera, sortera och öppna en order.

Leveransplan Rensa filter + Ny inköpsorder

4412 Alla leverantörer Alla konton Alla statusar Alla leveranslägen Alla ordertyper

KALKYL

Material kr 50 244

Arbete tim 97,5

Arbete kr 53 623

BEKRÄFTAT

Material kr 44 244

Arbete tim 64

Arbete kr 35 200

BOKFÖRT

Material kr 15 500

Arbete tim 0

Arbete kr 0

PROGNOS MATERIAL

Material kr 44 744

Arbete tim 0

Arbete kr 0

AVVIKELSE KALKYL - PROGNOS

Material kr - 5 500

Arbete tim + 3 227

Totalt kr - 2 273

Order	Leverantör	Konto	Orderdatum	Status	Leveransläge	Önskad leverans	Bekräftad	Verklig	Kalkyl fabrik h	Kalkyl site h	Rap fabrik h	Rap site h	Kalkyl	Kalkyl T	Bokfört	Bokfört T
7901-4412-2026-001	Benders	4412	2026-02-01	Utkast	-	2026-05-22	2026-08-17	2026-08-17	0	28	0	0	32	21 000	36 400	15 000
7902-4412-2026-001	Hustfabriken AB	4412	2026-02-01	Utkast	-	2026-05-22	-	-	0	66,5	0	0	32	29 244	67 467	29 244
SUMMA URVAL									0	97,5	0	0	64	50 244	103 867	44 244

Avbryt Spara

- Säkraste materialkostnaden
- Rapporterade + kvarvarande timmar
- ÅTA och andra förändringar
- Risker i kvarvarande arbete

Nu summerar vi alla inköpsordrar på kontonivå

Nr	Identifierad risk	Beskrivning risk	Kosta	Tid	Måljö	Kvalitet	Arbetsmiljö	Samplanlighet	Konskvens	Risk	Risikkost	Åtgärder	Ansvarig	Omprovd sannolikh	Omprovd konsekvens	Ny totalbedömn	Genomförd
1	Trump	Oroligheter i världen kan påverka leveranstider och inköpspriser	☒	☒	☐	☒	☐	3	4	12	100 000	Reglera i avtal med kund		3	1	3	☒

Resultat och likviditet



Tre ekonomiska bilder av samma projekt

Resultat $\neq$ fakturering

Fakturering $\neq$ inbetalning

Kostnad $\neq$ utbetalning

Ett lönsamt projekt kan ändå få likviditetsproblem

SUCCESSIV VINSTAVRÄKNING
Upparbetning

Upparbetad kostnad 15 500 kr	Upparbetad intäkt 26 506 kr	Upparbetat resultat 11 006 kr
--	---------------------------------------	---

Princip: Upparbetad intäkt = prognosintäkt $\times$ färdigställandegrad. Färdigställandegraden baseras här på bokförd kostnad i förhållande till prognostiserad slutkostnad.

BETALPLAN / KUNDAKTURERING
Fakturering

Fakturerat kund 1 925 000 kr	Betalt kund 1 575 000 kr	Överfakturerat 1 898 494 kr
--	------------------------------------	---------------------------------------

Fakturering styr inte den upparbetade intäkten. Skillnaden visar i stället om projektet är över- eller underfakturerat jämfört med upparbetningen.

BETALPLAN
Fakturering enligt avtal
Procentsatserna beräknas alltid på Avtalssumma från projektets Översikt.

+ Ny betalplansrad

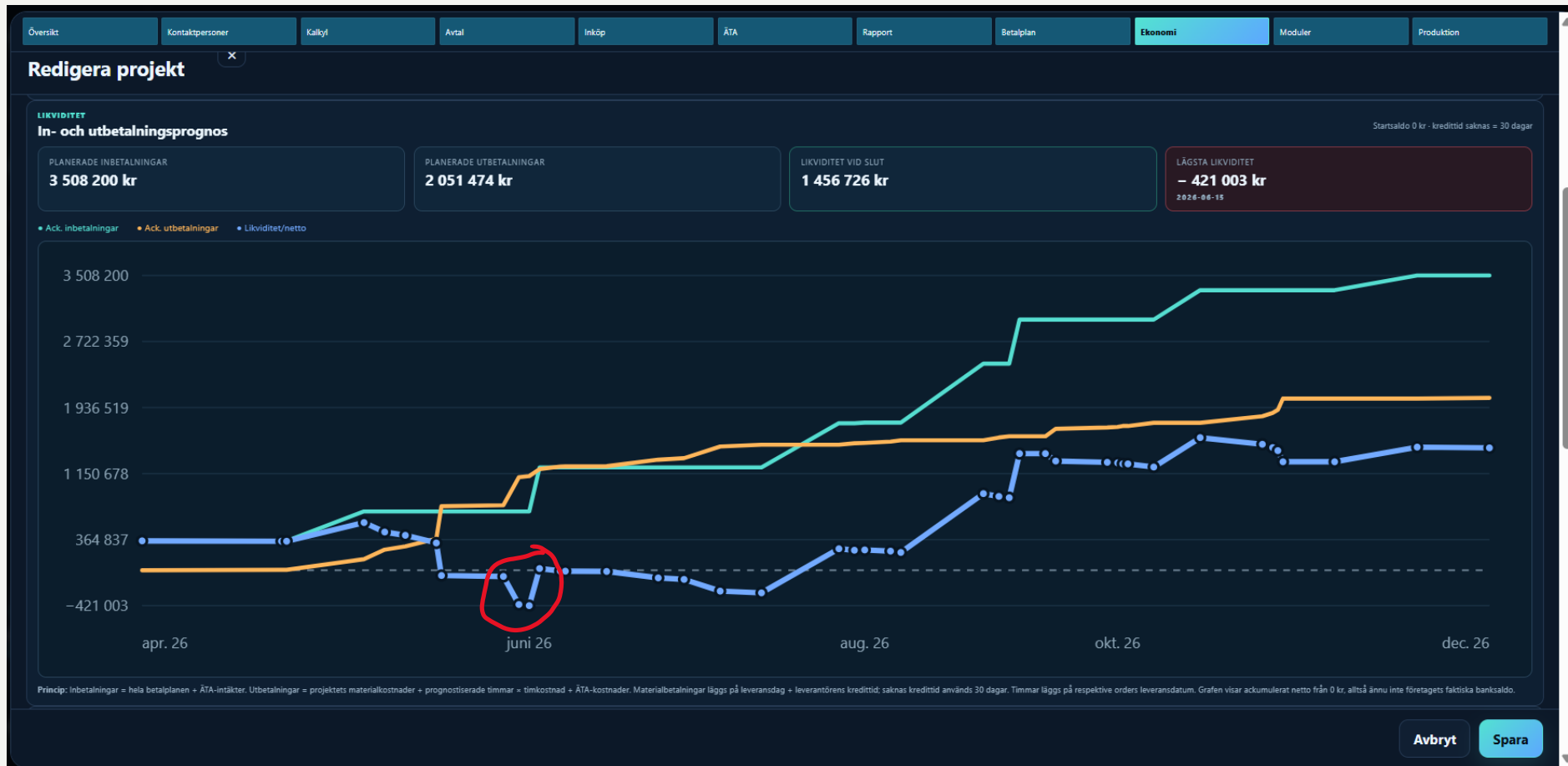
AVTALSSUMMA 3 500 000 kr	BETALPLAN 100 %	PLANERAT 3 500 000 kr	FAKTURERAT 1 925 000 kr	BETALT 1 575 000 kr	FÖRFALLET 0 kr
------------------------------------	---------------------------	---------------------------------	-----------------------------------	-------------------------------	--------------------------

Betalplanen summerar till 100 % av avtalssumman.

Nr	Benämning / milstolpe	%	Belopp	Planerat fakt.datum	Fakturerad	Fakturanr	Förfallodag	Fakturerat kr	Betalt kr	Betald datum	Status
1	Förskott / projektstart	10	350 000	2026-03-02	2026-03-02	100241	2026-04-01	350 000	450 000	2026-03-30	Betald
2	Mark- och grundarbeten	10	350 000	2026-04-13	2026-04-14	100287	2026-05-14	350 000	450 000	2026-05-12	Betald
3	Stomme rest	15	525 000	2026-05-15	2026-05-18	100326	2026-06-17	525 000	075 000	åååå-mm-dd	Betald
4	Tätt hus	20	700 000	2026-06-12	2026-08-11	100401	2026-09-11	700 000	0	åååå-mm-dd	Fakturerad
5	Installationer och invändiga arbeten	15	525 000	2026-08-14	åååå-mm-dd	Fakturanr	åååå-mm-dd	0	0	åååå-mm-dd	Planerad
6	Ytsikt och inredning	15	525 000	2026-09-18	åååå-mm-dd	Fakturanr	åååå-mm-dd	0	0	åååå-mm-dd	Planerad
7	Färdigställande inför besiktning	10	350 000	2026-10-23	åååå-mm-dd	Fakturanr	åååå-mm-dd	0	0	åååå-mm-dd	Planerad
8	Godkänd slutbesiktning	5	175 000	2026-12-04	åååå-mm-dd	Fakturanr	åååå-mm-dd	0	0	åååå-mm-dd	Planerad

Samma data kan visa framtida likviditet

- Betalplan + ÄTA → inbetalningar
- Inköp → framtida utbetalningar
- Arbete → löpande kostnad
- Prognos även för projektets kassaflöde

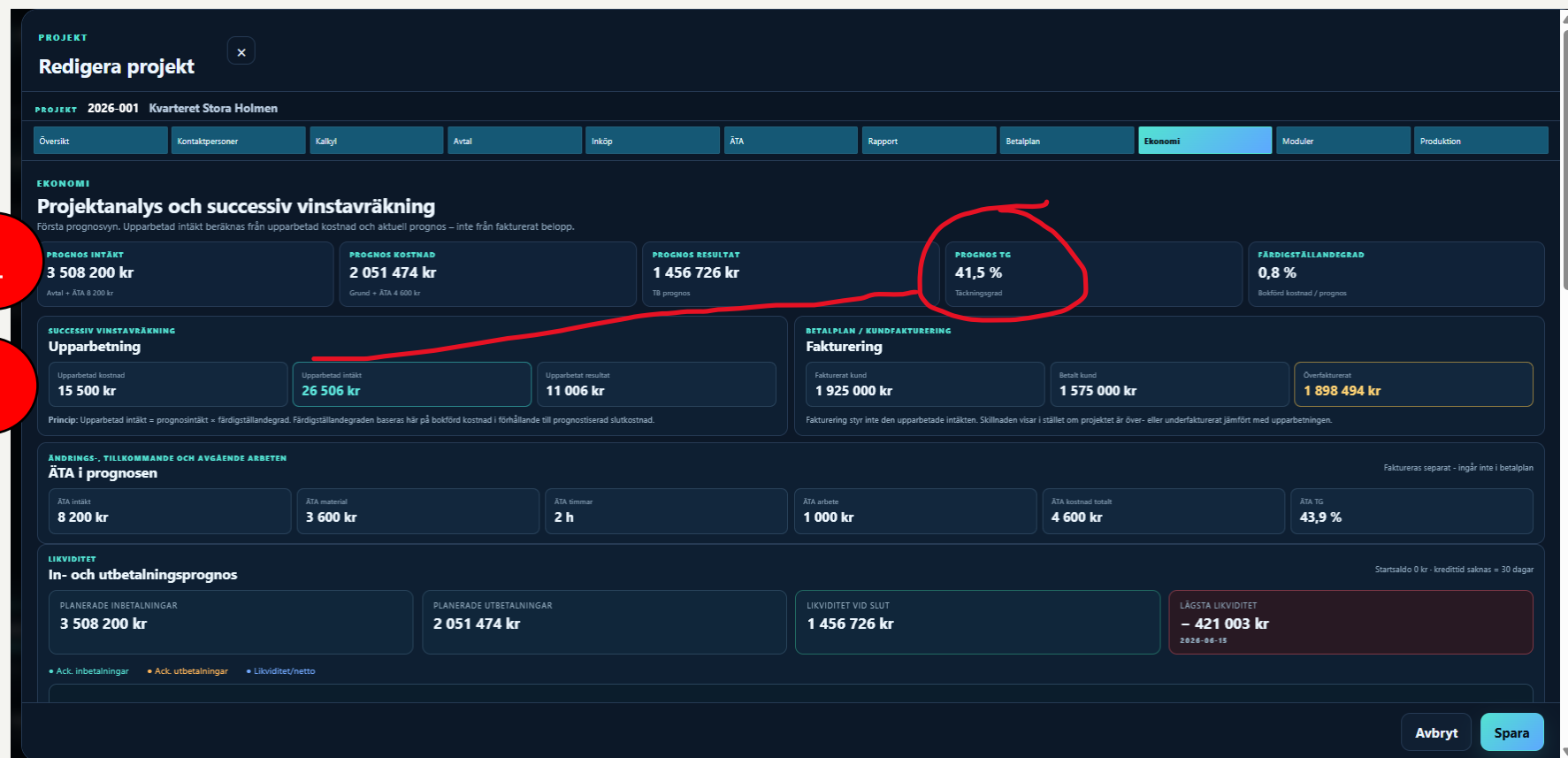


A blurred background image of a business meeting. Several people are seated around a table, some holding pens and looking at documents or laptops. The image is dimmed to serve as a backdrop for the text.

Successiv vinstavräkning

Rätt resultat börjar med rätt prognos

- Prognostisera projektets slutkostnad (TG)
- Beräkna upparbetad intäkt
- Bedöm färdigställandegrad
- Redovisa resultat successivt



TG=41,5%

Bokförd kostnad 15.500 kr

⇒ Upparbetad intäkt 26.506
(motsvarar TG 41,5%)

Resultat som ska bokas 11.006 kr
(har alltså inget med verklig
fakturerings att göra)

Detta uppdateras alltså i realtid



SUMMERING

KALKYL → INKÖP → PRODUKTION → TID → ÄTA → BOKFÖRING → PROGNOSES → RESULTAT

- Samla inte bara mer data – koppla ihop den
- Ersätt kalkyl med verklighet när kunskapen ökar
- Lägg fokus på det som återstår
- Låt projektets verklighet styra ekonomin

Projektekonomi i byggprojekt – fördjupning och tillämpning

Heldag 28 januari

- Successiv vinstavräkning i byggprojekt
- Beräkning av kvarvarande kostnader
- Hur ÄTA, inköp och aktiviteter påverkar prognosen
- Resultat- och prognosbedömning

Projektekonomi i bygg – grundkurs

E-kurs

- Grunderna i projektekonomi för byggprojekt
- Hur arbete och ÄTA påverkar resultatet
- Hur en tillförlitlig prognos byggs
- Kopplingen mellan prognos, redovisning och vinstavräkning

Vad tyckte du om dagens webinarium?

**Ta gärna 30 sekunder och svara på utvärderingen!
Efter det besvaras frågor i mån av tid**

Frågor?



Tack!

För frågor om BG Institute och våra kurser,
mejla oss på kursinformation@bginstitute.se

